

Conseil Africain de  
l'Entrepreneuriat  
et de l'Innovation  
2016-2020

**Pour une Afrique Émergente**

Entreprendre et Innover durablement



**CAEI**

CONSEIL AFRICAIN DE L'ENTREPRENEURIAT  
ET DE L'INNOVATION

Promouvoir les  
écosystèmes d'affaires  
en Afrique

# L'AFRIQUE

## Le continent de l'espoir

L'Afrique, et ses 54 pays, c'est le deuxième plus grand continent au monde. Il s'étale sur 30 millions de Km<sup>2</sup> (avec 52 villes de plus d'un million d'habitants) et représente aujourd'hui une densité de population de 1.201 milliards d'individus et 60% des surfaces cultivables mondiales. La population est urbanisée pour 41% (50% en 2030), elle est jeune (50% de moins de 18 ans) avec un taux de natalité 2.5 fois supérieur à son taux de mortalité. Son taux de croissance dépasse les 5% en moyenne sur la dernière décennie. Avec 7 des 20 premières places du classement des économies en plus forte évolution dressé par la Banque Mondiale (Soudan du Sud, Éthiopie, Mozambique, Côte



1

d'Ivoire, Congo, Ghana et Libéria), l'Afrique fait figure de continent d'avenir. L'émergence d'une classe moyenne, le développement considérable des structures de formation grâce aux TIC, les perspectives positives des énergies renouvelables, l'accès croissant des agriculteurs à des semences performantes, des technologies modernes et une couverture sanitaire convenable, les accords économiques, juridiques et financiers régionaux et sous régionaux, le sous-endettement structurel, l'intégration progressive des modèles d'incubateurs,...font de l'Afrique le continent de l'espoir pour demain. Des centaines de compagnies européennes, américaines ou asiatiques y sont déjà implantées et réalisent des taux de croissance de leurs profits à deux chiffres.

## Un continent d'entrepreneurs et d'innovateurs

En Afrique, les PME représentent 45% de l'emploi et 33% du PIB du continent. L'Afrique c'est aussi la mise en place progressive d'écosystèmes de start-ups qui savent se nourrir des innovations techniques et technologiques sécurité ou les services et collaboratives qui ont un Afrique aujourd'hui une économique national des activités de base telles l'agriculture et l'extraction jouissent aujourd'hui d'un concevoir une multitude de émergents, évolutifs et croissance et toujours plus d'attirer des investisseurs et financement pertinentes afin de favoriser l'éclosion d'écosystèmes de start-ups autour d'activités créatrices de valeur qu'il s'agisse des TIC, de l'agri-industrie, de l'agroalimentaire, des BTP, des activités de transformation des matières premières,....



pour améliorer la vie locale, la développer des plateformes impact sociétal direct. Il existe en véritable révolution du modèle traditionnel axé le plus souvent sur que la pêche, l'élevage, minière. Les start-ups africaines contexte tout à fait favorable à *business models* pour des besoins prometteurs dans une Afrique en connectée. Le défi est aujourd'hui de trouver des solutions de

## Un continent digitalisé

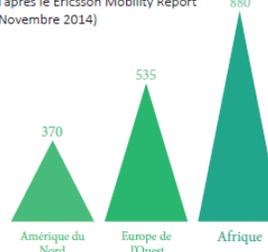
L'Afrique représente 349 millions d'accès actifs à internet avec un taux de pénétration de 29%. C'est 129 millions d'utilisateurs actifs des réseaux sociaux. C'est 986 millions de connexions mobiles. Et 102 millions d'utilisateurs d'applications sur smartphones.

Les taux de croissance de ces activités sont exceptionnels de 2015 à



2016 : +14% pour les utilisateurs actifs d'internet, +25% pour les utilisateurs actifs des réseaux sociaux, +9% pour les connexions mobiles, et +20% pour les utilisateurs d'applications sur smartphones. Mobilité et connectivité sont en passe de caractériser les populations africaines de façon durable.

Abonnements mobiles en 2014 (en millions), d'après le Ericsson Mobility Report (Novembre 2014)

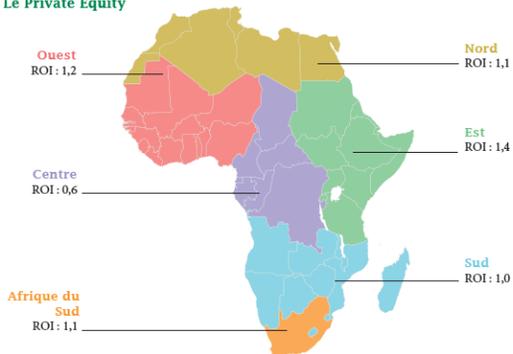


## Mais l'Afrique c'est aussi...

200 millions d'analphabètes, une espérance de vie de 52 ans en moyenne (51.5 ans en Afrique subsaharienne et 71-74 ans dans le petit Maghreb) alors que 1,1 milliard d'Africains auront l'âge de travailler en 2040. C'est une agriculture qui peine à être productive et compétitive alors qu'elle emploie 50% des actifs. La faiblesse des cadres institutionnels de la finance des entreprises contraste

avec le niveau de sous-endettement du continent. On estime à 500 milliards de FCFA le besoin de financement des PME non satisfait. La structure bancaire favorise essentiellement le financement des grandes entreprises. L'Afrique représente 11% des engagements mondiaux de financement du micro-crédit essentiellement dédié à de jeunes entrepreneurs dans un contexte de finance exclusive. Les institutions de micro finance ont cependant généralisé le système de garantie coopérative (groupe de caution solidaire) et d'accompagnement par les compétences des parties prenantes, réduisant

### Le Private Equity



Le retour sur investissement en Afrique (par régions), d'après le Private Equity Roundup Africa (EY, 2014)

ainsi et les risques financiers et les risques d'entreprise. Ceci, alors que les retours sur investissements des *Private equity* en Afrique sont de 1.1 en Afrique du Nord, 1.2 en Afrique de l'Ouest, 1.4 en Afrique de l'Est, 0.6 dans l'Afrique centrale, 1 dans le sud de l'Afrique et 1.1 en Afrique du Sud (selon le *Private Equity Roundup Africa*). Les réformes des systèmes éducatifs, de la promotion de la recherche et de l'employabilité des jeunes augurent cependant d'un nouveau départ pour une Afrique émergente.



De nombreux efforts doivent être déployés pour faire émerger des écosystèmes robustes qui améliorent la formation des ressources humaines et des compétences recherchées sur le continent, qui développent l'innovation et l'intention entrepreneuriale, et les métiers clés d'une Afrique autosuffisante, émergente et performante, qui accompagnent les entreprises et mutualisent les risques par de nombreux moyens lorsque l'on investit en Afrique (banques de développement, institutions de microfinance, fonds de garantie, *Private Equity*, crédit rotatif (tontines),... Ces moyens favorisent également l'entrée des entreprises dans le circuit formel (fiscalement rétributif) au détriment d'une économie informelle qui élude l'impôt et s'exclue des circuits formels de financement, de protection sociale et de prévoyance.



C'est précisément l'objectif du **Conseil africain de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation** qui promeut et conçoit des ensembles complexes de systèmes impliquant diverses parties prenantes pour dynamiser, développer et sécuriser les investissements en ayant recours à des experts capables d'orienter vers le développement des territoires et des écosystèmes

d'affaires les plus optimaux adaptés à chacun des pays d'Afrique dans une relation intercontinentale, qu'il s'agisse de l'axe Amérique-Afrique-Asie ou l'axe privilégié Europe-MENA-Afrique.

3

## LE CONSEIL AFRICAIN DE L'ENTREPRENEURIAT ET DE L'INNOVATION

Le **CAEI** est une Association déclarée par application de la loi du 1er juillet 1901 et du décret du 16 août 1901

**Objet social** : Promouvoir l'émergence des écosystèmes d'affaires en Afrique par le renforcement de capacités, de compétences, d'échanges et de partenariats intercontinentaux et promouvoir des dynamiques vertueuses de développement par l'entrepreneuriat et l'innovation. Attractivité de l'Afrique, employabilité des jeunes, innovations, fluidité et efficacité des cadres d'affaires, smart-city, excellence et pragmatisme, valeurs d'entreprendre, accompagnement, solutions et rentabilités durables, éthiques des affaires, aide à la levée de fonds, croissance en réseaux, en filières et fertilisation croisée des compétences... sont les maîtres mots des programmes mis en place par le CAEI.



Le **CAEI** s'appuie sur les expertises et le soutien de nombreuses entreprises, organismes de financement, responsables de clusters, experts des dynamiques de territoire et des plans d'émergence économique en Afrique, institutionnels et experts scientifiques et académiques. Les actions du **CAEI** reposent sur leurs expériences des milieux africains émergents, du développement, des mécanismes de

financement, des filières industriels, serviciels et agricoles, des institutions politiques, juridiques, financières, des relations nord-sud et sud-sud, des politiques de colocalisation industrielle, des plateformes industrielles intégrées, et des plans d'émergence économique en Afrique.

Le **CAEI** propose des relations d'accompagnement des États dans leurs plans d'émergence économique, des dispositifs de *clusterisation* des territoires, et des programmes de construction d'écosystèmes d'affaires en Afrique. Le **CAEI** s'emploie à mettre en relation d'affaires des milieux innovants, des entreprises, des investisseurs et des structures de levée de fonds et de financement sur des territoires à fort potentiel. Son objectif s'inscrit dans le développement, l'emploi et la création de valeur à long terme. Le **CAEI** représentent partout les intérêts d'une Afrique émergente qui a vocation



à développer, exploiter et valoriser ses propres ressources dans des logiques de codéveloppement vertueux aux plans intercontinental (valorisation de relations gagnant/gagnant) et intracontinental (valorisation des synergies sud-sud).

Le **CAEI** s'appuie également sur ses partenaires institutionnels et entrepreneuriaux africains et mondiaux et les membres de son Board appartenant à des institutions prestigieuses : le Réseau des Universités de Sciences et Technologies d'Afrique, la Conférence Intercontinentale des Universités et Grandes Écoles, Formation et Éducation sans Frontières (France), la Chambre Algérienne de Commerce et d'Industrie, Stanford University et la Silicon Valley (USA), l'Université Laval et sa Chaire en Entrepreneuriat et Innovation (Canada), l'Université Nice Sophia Antipolis (France), l'Université de Virginie (USA), l'IAE de Bordeaux (France), l'Institut National de la Recherche Agronomique (Paris), l'Université de Poitiers, Formation et Éducation sans Frontières, l'ESSEC Executive Education (Paris), Pasadena Angels (Los Angeles, USA), le Groupe NCA Rouiba (Algérie), le Groupe Benamor (Algérie), le Groupe Bouricha (Tunisie), le Groupe Mouassoui (Algérie), le Groupe Amour (Algérie), Sup'Management (Fès Maroc), Bpifrance, Averroès Finance (France), HEC Montréal-Canada et son département d'entrepreneuriat et innovation, le parc Offshoring marocain Fès Shore, Mediteranean School of Business Tunis, l'École Supérieure Algérienne des Affaires, le Groupe ETTAJ – Maroc, la Confédération générale des Entreprises du Maroc - Centre Nord,...



## Nos vocations

1. Promouvoir la formation, l'innovation et l'entreprise en Afrique
2. Promouvoir les synergies du continent africain
3. Promouvoir l'investissement intercontinental en Afrique
4. Promouvoir, accompagner et soutenir l'entrepreneuriat féminin en Afrique

## Nos missions principales

1. Assistance aux États dans leur plan d'émergence économique et ingénierie en faveur de la création d'écosystèmes d'affaires et zones franches
2. Organisation de rencontres interentreprises et institutionnelles promouvant l'entrepreneuriat, l'innovation et la mise en réseau des opérateurs régionaux
3. Force de propositions et communication en faveur d'un cadre incitatif à l'entrepreneuriat, à l'investissement et à l'innovation en Afrique
4. Diffusion des bonnes pratiques
5. Observatoire d'intelligence économique à destination des entrepreneurs, des investisseurs et des innovateurs
6. Accompagnement des entrepreneurs dans leur création d'entreprises ou leurs investissements en Afrique

7. Dynamiser les écosystèmes de l'innovation et de l'entrepreneuriat en Afrique

8. Assistance à la conception de programmes pédagogiques et scientifiques en faveur de l'entrepreneuriat et de l'innovation

## Nos objectifs



1. Promotion des Écosystèmes d'affaires régionaux en Afrique

2. Favorisation et accompagnement de la mise en place d'incubateurs, d'innovation «labs», de « Business Centers » et de structures de levée de fonds au sein des écosystèmes d'affaires africains

3. Promotion de l'intégration continentale africaine et de ses synergies internes 4. Promotion d'un climat d'investissement favorable en Afrique

5. Promotion des investissements inter et extra africains porteurs d'innovation dans les domaines de la production, l'industrie et le commerce

6. Promotion de dynamiques vertueuses d'amélioration de la qualité des biens et service par l'investissement et l'innovation

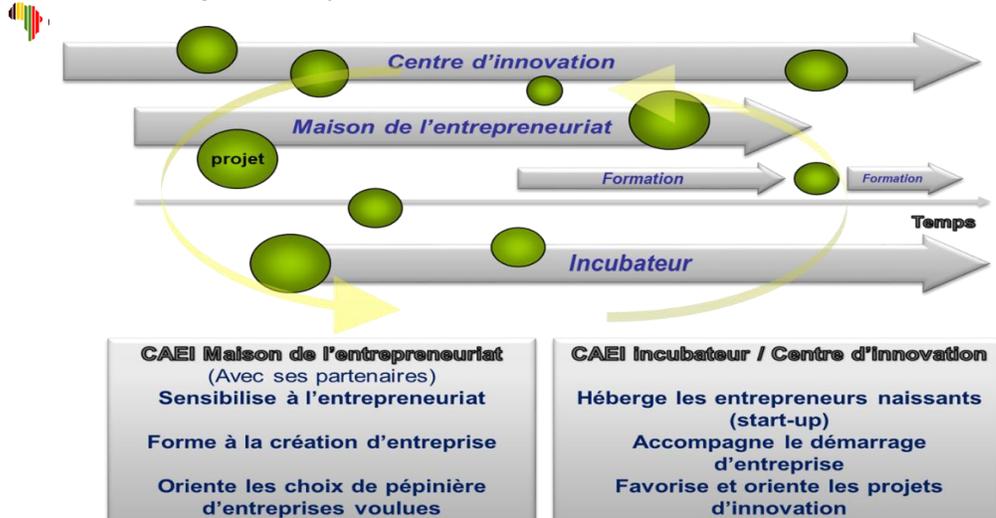
## Nos modèles d'écosystèmes d'affaires :

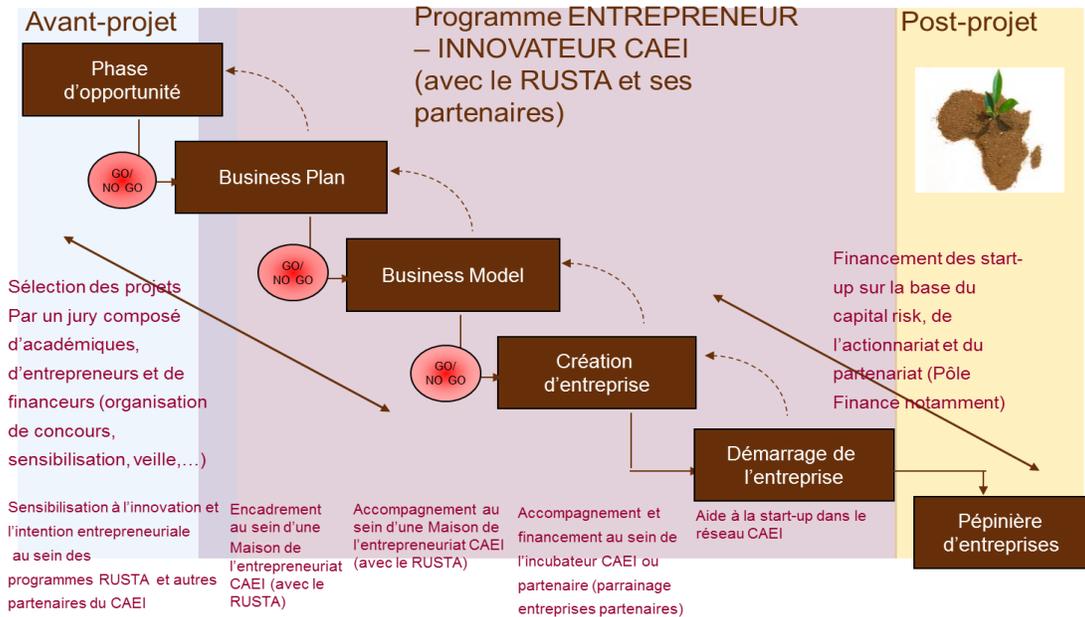
 Mettre en place des pépinières d'entreprises par l'accompagnement et la levée de fonds



Des modules dans un système intégré

## Modèle intégré d'entrepreneuriat et d'incubation





## Nos pôles d'excellence



1. Pôle Entrepreneuriat-Innovation (pour l'implantation de structures d'accompagnement et d'accélération de l'entrepreneuriat et de l'innovation)
2. Pôle Business Center (pour la création d'écosystèmes d'affaires)
3. Pôle Synergie et développement du continent (pour l'implantation de structures de mise en réseau et d'échanges des opérateurs économiques africains)
4. Pôle Financier (favorisant les stratégies de levée de fonds pour les projets d'entrepreneuriat et d'innovation)
5. Pôle Académique (pour l'implantation de programmes en faveur de l'entrepreneuriat et de l'innovation)
6. Pôle Scientifique (pour la recherche scientifique en faveur de l'entrepreneuriat et de l'innovation)

## Nos valeurs IRIS



### Initiative

Parce que le développement et la stabilité passent par l'entrepreneuriat et l'innovation

### Responsabilité

Parce que nos missions se veulent constructives et durables

### Intégrité

Parce que nos actions se veulent transparentes et génératrices de bonnes pratiques

### Solidarité

Parce que nos programmes se construisent dans des réseaux de codéveloppement vertueux

## LE CAEI EN QUELQUES DATES



**Septembre 2015 - février 2016** : Organisation de prix du meilleur entrepreneur et du prix de la meilleure innovation en Afrique (Remise des prix le 8 février 2016 à Abidjan)

**28 juin 2016** : Signature d'un protocole d'accord avec la **Conférence Intercontinentale des Universités et Grandes Écoles** à Fès (Maroc)

**4-12 juillet 2016** : Assistance et appui à la création d'un écosystème scientifique et académique à l'Université Houphouët Boigny (Abidjan – Côte d'Ivoire)

**17-24 juillet 2016** : Organisation du **West Africa Road Show** (Côte d'Ivoire, Togo, Bénin)

**18 juillet 2016** : Signature d'un protocole d'accord avec la **Chambre Algérienne de Commerce et d'Industrie** à Abidjan (Côte d'Ivoire)

**21-22 septembre 2016** : Intervention aux Rencontres Africa 2016 (Paris – France)

**15 octobre 2016** : Participation au **Sommet extraordinaire de l'Union Africaine sur la sécurité et la sûreté maritimes et le développement en Afrique** (Lomé – Togo)

**29-30 octobre 2016** : Participation du CAEI à **Digitale Tunisia 2020** (Tunis – Tunisie)

**Novembre-décembre 2016** : Mise en place d'un écosystème d'affaires pilote dans le domaine de la machine-outil industrielle au Bénin et en Côte d'Ivoire (Centre de formation, aide à la création d'entreprises, accompagnement entrepreneurial, aide à la levée de fonds, création de métiers nouveaux, formation des ressources humaines, innovation et transferts de compétences et de technologies)

**22-27 novembre 2016** : Participation au **XVIème Sommet des Chefs d'État et Gouvernement des ayant le français en commun** (Antananarivo – Madagascar)

**Janvier-juin 2017** : Développement des projets pilotes de création d'écosystèmes d'affaires en Afrique dans les domaines de l'agri-industrie, l'agro-industrie, la valorisation des activités traditionnelles (artisanat, pêche,...), le numérique, les services, l'équipement, les énergies renouvelables, la valorisation des déchets et les activités offshores.

**20-25 février 2017** : **West Africa Road Show** (Investisseurs Tunisiens)

**2016-2017** : **Remise de bourses d'étude par le CAEI**

- 5000 bourses en Côte d'Ivoire
- 2000 bourses au Bénin
- 1000 bourses au Togo

**9-10 Mars 2017** : **Symposium Business Africa du CAEI** (célébration des meilleures entreprises africaines au sein du **Conseil de l'entente**)



**11 mars 2016** : **Conférence des donateurs**

**20-21 Mars 2017** : Participation-Intervention à l'**Africa CEO Forum**, Genève



## Membres du Conseil d'Administration



**Frédéric DOHOU**  
Président



**Makagnon DALLY**  
Vice-Président Relations Institutionnelles



**Serge PERCHERON**  
Vice-Président Académique



**Yvon GASSE**  
Administrateur - Commissaire



**Mustapha BAHA**  
Administrateur - Commissaire



**Bertrand BLANCHETON**  
Administrateur - Commissaire



**Mohamed Laïd BENAMOR**  
Administrateur - Commissaire



**Abdesselam IDRISSE ERKIK**  
Administrateur - Commissaire



**Abdelhakim HAMMOUDI**  
Administrateur - Commissaire



**Ahmed AMMOR**  
Administrateur - Commissaire



**Robert PATUREL**  
Administrateur - Commissaire



**Boualem ALIOUAT**  
Vice-Président Développement et International



**Elisabeth ELLOH**  
Secrétaire Générale



**Jean-Marie PERETTI**  
Administrateur - Commissaire



**Isabelle BEBEAR**  
Administrateur - Commissaire



**Sonya BOURICHA**  
Administrateur - Commissaire



**Slim OTHMANI**  
Administrateur - Commissaire



**Abderahmane BELKHALFA**  
Administrateur - Commissaire



**Franck BARES**  
Administrateur - Commissaire



**Nadine TOURNOIS**  
Administrateur - Commissaire



**Leila TRIKI**  
Administrateur - Commissaire

